

بخش‌بندی بازار بانک‌های مشهد بر مبنای مزایای مورد انتظار مشتریان

سعید مرتضوی*

دانشیار گروه مدیریت،
دانشگاه فردوسی مشهد
آذر کفash پور
استادیار گروه مدیریت،
دانشگاه فردوسی مشهد
آرزو حبیبی راد
استادیار گروه مدیریت،
دانشگاه فردوسی مشهد
یاسر آسمان دره
کارشناس ارشد مدیریت،
دانشگاه فردوسی مشهد

چکیده:

هدف این مطالعه بخش‌بندی بازار یا شناسایی گروه‌هایی از مشتریان بانک‌ها است که به یک طرح بازاریابی، پاسخ یکسان نشان می‌دهند. بدین منظور از تعداد ۶۴۰ پرسشنامه به روش نمونه‌برداری ناحیه‌ای در قالب واحد خانوار پس از تعیین روایی (منطقی) و پایابی (محاسبه آلفای کرونباخ) آن استفاده شد. برای تحلیل داده‌ها از روش تحلیل عاملی، تحلیل خوش‌های و آزمون کای دو پرسون استفاده گردید. نتایج حاصل از تحلیل عاملی نشان داد که ۶۱ معیار انتخاب بانک در قالب ۹ عامل قرار می‌گیرند که در مجموع بیش از ۶۵ درصد از رفتار مشتریان را در زمینه انتخاب بانک توضیح می‌دهند. با توجه به عوامل شناسایی شده، از تحلیل خوش‌های دو مرحله‌ای استفاده شد. نتایج نشان داد، مشتریان بر حسب شbahت پاسخ هایشان نسبت به ۹ عامل اصلی، به ۳ خوش (بخش) تقسیم شده‌اند، همچنین نتایج حاصل از آزمون کای دو پرسون نشان داد که خوش‌های از نظر سطح تحصیلات، وضعیت تأهل، میزان درآمد خانواده، میزان درآمد شخصی و میزان استفاده از اینترنت با یکدیگر تفاوت دارند. نتیجه اینکه بهتر است بانک‌ها به جای آن که

تلاش‌های بازاریابی خود را به طور پراکنده و در جهات مختلف جهت دهند، تلاش‌هایشان را دقیقاً بر مشتریانی که برای تامین انتظارات و خواسته‌های آنها از بالاترین شانس برخوردارند، معطوف نمایند.

واژه‌های کلیدی: مزایای مورد انتظار، بخش‌بندی بازار، تحلیل عاملی، خوشبندی، خدمات بانکی

M31 :JEL طبقه‌بندی

Customer benefit sought segmentation of Mashhad's bank market

S. Mortazavi*

Associate Professor of Management,
Ferdowsi University of Mashhad

A. Kaffashpour

Assistant Professor of Management,
Ferdowsi University of Mashhad

A. Habibi rad

Assistant Professor of Statistics,
Ferdowsi University of Mashhad

Y. Asemandoreh

Master of Business Administration,
Ferdowsi University of Mashhad

Abstract

The main purpose of this study was the bank market segmentation or in other words, dividing bank market into distinct groups of customers who might require separate marketing mix. Gaining this purpose, 640 questionnaires were gathered. To investigate the reliability of questionnaires, content and face validity approaches were used. Furthermore, for the estimation of the reliability of questionnaires, Cronbach coefficient was computed at 0.92. For the analysis of data, statistical approaches including factor analysis, cluster analysis and chi-square test were applied. Principal components analysis revealed the 61 bank choice criteria being in the form of 9 factors, accounting for 65 percent of cumulative variance. Cluster analysis was then employed to divide the customers into 3 clusters due to their similarity of respondents to the main 9 factors. Moreover, chi square test showed that the clusters, associated with educational levels, marital status, family income, individual income and internet using rate, were different. As a result, rather than trying to compete in an entire market, each bank must identify the parts of the market to serve the best.

Keywords: Benefits sought; Market segmentation; Factor analysis; Cluster analysis;
Bank services

JEL: M31

طی سال‌های اخیر، صنعت خدمات پولی و مالی در ایران تغییرات زیادی را شاهد بوده است. تاسیس بانک‌های خصوصی، صندوق‌های قرض‌الحسنه و موسسات مالی و اعتباری، منجر به وضعیت رقابتی شده است. به علاوه ورود فن‌آوری‌های جدید به ایران و تغییر قوانین و مقررات، محیط این بازار را بسیار پیچیده و پویا کرده است. در این شرایط، کیفیت خدمات به عنوان اساسی ترین ابزار رقابتی به شمار می‌آید. بانک‌هایی که در کیفیت خدمات برترند، مزیت بیشتری کسب می‌کنند و با توجه به سطح بهبود یافته کیفیت خدمات از درآمدهای بالاتر استفاده مشتری از خدمات دیگر موسسه، حفظ بیشتر مشتریان (Bennett & Higgins, 1988) و توسعه سهم بازار (Bowen & Hedges, 1993) برخوردار می‌شوند. ایسینوود و استوری (۱۹۹۳) بیان می‌دارند که کیفیت جامع مهمترین عاملی است که در موفقیت خدمات جدید مالی نقش آفرینی می‌کند. همچنین بنت و هیجن (۱۹۹۸) معتقدند مزیت رقابتی در صنعت بانکداری منحصر از طریق کیفیت خدمات حاصل می‌گردد. به علاوه این امر نیز حائز اهمیت است که تعیین شود کدام یک از عناصر کیفیت خدمات برای مشتریان متفاوت، اهمیت بیشتری دارد. این اطلاعات به بانک‌ها کمک می‌کند به جای آنکه در تمام جهات رقابت کنند، تنها بر روی گروه‌های خاصی از مشتریان (بخش‌های بازار) که می‌توانند کارآمدتر به آن خدمت رسانند، تمرکز یابند.

بخش‌بندی بازار

بخش‌بندی در قالب یک فلسفه مدیریتی برآمده از تئوری اقتصاد خرد و گرایش به سمت نیازهای مشتری است و به عنوان یکی از بنیادی‌ترین مفاهیم در بازاریابی نوین محسوب می‌شود. این مفهوم بیش از نیم قرن پیش توسط اسمیت (۱۹۵۶) ارائه گردید. او وجود ناهمگنی در تقاضای محصول و خدمات، بر مبنای تئوری اقتصادی رقابت ناقص را تصدیق کرد و بیان نمود: "بخش‌بندی بازار، شامل نگاه به یک بازار ناهمگن به صورت تعدادی بازار همگن کوچک‌تر در پاسخ به ترجیحات مختلف محصول میان بخش‌های مهم بازار می‌باشد." در فرایند بخش‌بندی، مشتریان احتمالی محصول یا خدمات در خوش‌هایی با خواسته‌های مشابه گروه‌بندی می‌شوند. وظیفه شرکت (بانک)

شناسایی آن گروه‌ها است و تا از این طریق بتوانند برای خوش‌های انتخاب شده یک برنامه‌ی بازاریابی مناسب شامل ترکیب بهینه عناصر آمیخته بازاریابی^۱ طراحی کنند. ویند (1978) معتقد است برای انتخاب یک مدل مناسب باید به دو سوال اساسی پاسخ داد: (۱) انتخاب روش مناسب بخش‌بندی؛ (۲) انتخاب مبنای بخش‌بندی بازار. در ذیل دو مورد اخیر به اجمال بسط می‌یابد.

۱. روش‌های بخش‌بندی بازار

روش‌های به کار گرفته شده در تحقیقات بخش‌بندی به دو طبقه پرایر^۲ یا کلاستر^۳ تقسیم می‌شوند (Green, 1977). تفاوت این دو را ویند (1978) اینگونه بیان می‌کند. هنگامی که محقق تعداد و نوع بخش‌ها را از پیش تعیین کند، روش پرایر را به کار گرفته است. در این مدل، مدیر یا محقق بر مبنای متغیرهای از پیش تعیین شده از قبیل وفاداری، میزان خرید و یا هر متغیر دیگری مشتریان را گروه‌بندی می‌کند. از نتایج تحقیق، اندازه‌ی تخمینی آن بخش از بازار، خصوصیات جمعیت‌شناختی، روان‌شناختی و هر ویژگی وابسته دیگری حاصل می‌گردد. به بیان دیگر در این روش محقق از پیش، مبنای بخش‌بندی و تعداد خوش‌ها را تعیین می‌کند. در برخی از این نوع تحقیقات از تکنیک‌های چند متغیره همچون تحلیل تشخیصی و تحلیل رگرسیونی استفاده شده است تا شدت رابطه بین متغیرهای مستقل و وابسته آزمون گردد. به عنوان مثال، آو و واترز (1974) مطالعه‌ای برای بررسی عواملی که یک دارنده کارت را فعال و یا غیرفعال می‌سازد انجام دادند. جانسون و سالیوان (1981) به دنبال شناسایی تفاوت‌های مشتریان بانک‌های بازرگانی و شرکت‌های اعتبارات تجاری بودند. استفورد (1996) با استفاده از تحلیل مولفه‌های اصلی و تحلیل تشخیصی به دنبال پاسخ به این سوال بود که مشتریان چه می‌خواهند. به علاوه، بررسی این موضوع که کدام ابعاد کیفیت خدمات اهمیت بیشتری برای گروه‌های جمعیت‌شناختی مختلف دارند. به رغم عمومیت روش پرایر این روش از جنبه‌های مختلف مورد انتقاد محققین بسیاری قرار گرفته

۱- آمیخته بازاریابی مجموعه ابزارهایی است که مدیریت می‌تواند از آنها برای اثرگذاری بر مشتری استفاده کند. آمیخته بازاریابی اصطلاحاً "4P" نامیده می‌شود و شامل محصول (Product)، قیمت (Price)، مکان (Place) و فعالیت‌های ترغیبی (Promotion) است. مدیران بازاریابی خدمات سه پی با نام‌های کارکنان (People)، روش‌ها (Process) و شواهد فیزیکی (Physical Evidence) را به چهار پی اولیه اضافه کرده‌اند.

2- Prior

3- Cluster

است. به عنوان مثال، اسپید و اسمیت (۱۹۹۲) قابلیت اندازه‌گیری^۱ و قابل توجه بودن^۲ را از جمله مشکلاتی می‌دانند که اغلب در این تحقیقات مشاهده می‌گردد. از آنجایی که این گونه مطالعات تنها خصوصیات بخش انتخاب شده را مورد بررسی قرار می‌دهند، به ندرت سعی در بررسی سودآوری و یا اندازه آن بخش خاص در مقایسه با باقیمانده بازار دارد. تحقیقات دیگری که در ادامه این تحقیق صورت می‌پذیرد از اهمیت خاصی درجهت حمایت از فعالیت‌های مورد نظر شرکت در بخش انتخاب شده برخوردار است. به علاوه مشکل بنیادین که در روش بخش‌بندی پرایر مشاهده می‌گردد آن است که ارتباط منسجمی بین بخش‌های انتخاب شده توسط محقق و رفتار خرید برقرار نیست. برای برطرف کردن این نقیصه‌ها، محققین از روش کلاستر استفاده می‌کنند. در این روش، یک جمعیت ناهمگون مورد پیمایش قرار گرفته و مشتریان بر مبنای الگوهای پاسخ یکسان طبقه بندی می‌گردند به عنوان مثال، اندرسون، کوکس و فلاچر در سال ۱۹۷۶ از تحلیل دترمینان صفت کیفی و روش خوشبندی میانگین کا استفاده و دو گروه کاملاً متفاوت از مشتریان را شناسایی کردند که به صورت قابل توجهی نسبت به معیارهای انتخاب بانک با یکدیگر متفاوت بودند. همچنین برنت و چونکو (۱۹۸۴) با استفاده از معیارهای انتخاب بانک، کاری مشابه انجام دادند. اما آنها از تحلیل عاملی برای تعیین الگوهای مشابه و از کای دو برای آزمون معناداری متغیرهای جمعیت‌شناختی استفاده کردند. مک دوگال و لوسکیو (۱۹۹۴) از ابعاد اصلی کیفیت خدمات (فرایند و برآمد) برای شناسایی بخش‌های بازار استفاده کردند. مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶) برای شناسایی مهم‌ترین مزایای مورد انتظار مشتریان، تحلیل عاملی را به کار گرفتند. آلفانسی و سارجنت (۲۰۰۰) مطالعه‌ای در اندونزی انجام دادند. در این تحقیق با استفاده از تحلیل مولفه‌های اصلی، هشت عامل شناسایی گردید و در ادامه با بکارگیری تحلیل خوشبندی، مشتریان در سه خوشه قرار گرفتند. از آزمون کای دو پیرسون نیز برای تعیین این که آیا متغیرهای جمعیت‌شناختی خوشه‌ها با یکدیگر متفاوت است یا خیر استفاده گردید.

۱- باید بتوان اندازه، قدرت خرید و مشخصات بخش‌های بازار را معلوم ساخت. این یکی از شرایط بخش‌بندی کارامد است (Kotler, 1988).

۲- بخش‌های بازار باید برای خدمت کردن از اندازه و سودآوری کافی برخوردار باشند. این یکی از شرایط بخش‌بندی کارامد است (Kotler, 1988).

مبانی بخش‌بندی بازار بانک‌ها

مبانی بخش‌بندی بازار به یک مجموعه از متغیرها یا مشخصه‌هایی گفته می‌شود که برای بخش‌کردن مشتریان به گروه‌های همگن استفاده می‌شود (Weinstein, 1994). مبانی اصلی بخش‌بندی بازار بانک شامل متغیرهای جمعیت‌شناختی، روان‌شناختی و بخش‌بندی رفتاری به صورت مختصر توضیح داده شده است.

بخش‌بندی جمعیت‌شناختی. این نوع از بخش‌بندی شامل تقسیم بازار به گروه‌ها بر مبنای متغیرهای جمعیت‌شناختی از قبیل سن، جنس، دوره عمر خانواده، درآمد، شغل، سطح تحصیلات، مذهب، فرهنگ و ملیت می‌باشد. استفاده از این متغیرها در بخش‌بندی بازار بسیار متداول می‌باشد، زیرا اندازه گیری و کنترل آنها نسبتاً ساده است (Kotler, 1988). میسون و میر (1974)، استنلی و همکاران (1979)، برنت و ویکیز (1985)، استرنثال و کریچ (1982)، استنلی و همکاران (1985)، روتن (1991)، بوینسکی و آسار (1994)، ماتور و موسچیز (1994) و استفورد (1996) از جمله پژوهشگرانی هستند که تفاوت‌های معناداری در رفتار و خواسته‌های مشتریان بانک با ویژگی‌های جمعیت‌شناختی مختلف یافته‌اند. از طرف دیگر فرانک (1968)، فرانک و همکاران (1972) و مک‌کین (1974) دریافتند که تفاوت‌های رفتاری بین بخش‌های جمعیت‌شناختی بسیار کوچک و ناچیز است. کریستنس (2005) از مدیران بازاریابی که بیش از حد به تقسیم‌بندی‌های جمعیت‌شناختی تکیه می‌کنند، خوده می‌گیرد. به صورت خاص‌تر نیز مینهاس و جاکوب (1996)، هاریسون (1994) و ماچور و مورگن (2001) از این که بانک‌ها غالباً از متغیرهای جمعیت‌شناختی به عنوان مبانی بخش‌بندی استفاده می‌کنند، علیرغم این واقعیت که ارتباط ضعیفی بین این معیار، با نیازهای مشتری وجود دارد، انتقاد می‌کند.

بخش‌بندی روان‌شناختی. در بخش‌بندی روان‌شناختی خریداران بر مبنای سبک زندگی و یا شخصیت به گروه‌های مختلف تقسیم می‌شوند (Kotler, 1988). یک مثال کیفی از بخش‌بندی روان‌شناختی کاری بود که هاریسون (1994) انجام داد. در این مطالعه بر مبنای سطح دانش و درجه بلوغ مالی افراد چهار بخش مجزا از مشتریان بانک شناسایی شد. در مطالعه‌ای دیگر که لاسون و تاد (2003) انجام دادند، مشتریان بر مبنای ترجیحات شان به روش‌های مختلف پرداخت، در سه گروه قرار گرفتند. این نوع از بخش‌بندی نیز مورد انتقاد بسیاری از پژوهشگران می‌باشد. به عنوان مثال، یانکلوبیچ و میر (2006) بیان می‌کنند که شاید این نوع از بخش‌بندی بتواند اطلاعات درستی درباره سبک زندگی، خودانگاری و آرمان‌های افراد به ما بدهد ولی نمی‌تواند کمک

پژوهشی)

چندانی به پیش بینی نوع رفتار افراد در هر دسته کالا مشخص کند و نمی تواند به تصمیم گیرندگان کمک کند، چگونه می توان مشتریان فعلی را حفظ کرده و یا مشتریان جدیدی به دست آورند.

بخش بندی رفتاری. در بخش بندی رفتاری مشتریان بر مبنای اوقات مصرف، وضعیت استفاده کننده، میزان مصرف، وضعیت وفاداری و مزایای مورد انتظار به گروههای مختلف تقسیم می شوند. آربیت و همکاران (۱۹۷۴)، آو و ااترز (۱۹۷۴)، فیت و میسون (۱۹۷۷) و لانگهر (۱۹۸۱) از جمله پژوهشگرانی هستند که وضعیت استفاده کننده (استفاده کنندگان در مقابل کسانی که استفاده کننده نیستند) را مبنای بخش بندی بازارهای مالی قرار دادند. فرای (۱۹۷۳)، جین، پینسون و میهورتا (۱۹۷۸) بازار بانک را بر مبنای وضعیت وفاداری بخش بندی کردند. در یک روش موثر دیگر بازار بانک بر مبنای معیارهای انتخاب بانک (مزایای مورد انتظار مشتریان) بخش بندی می شود. آندرسون، کوکس و فلاچر (۱۹۷۶)، رابرتسون و بلینگر (۱۹۷۷)، ریگال (۱۹۷۹)، برنت و چونکو (۱۹۸۴)، لاروچ و تیلور (۱۹۸۸)، مک دوگال و لو سکیو (۱۹۹۴)، مینهاس و جاکوب (۱۹۹۴)، آلفانسی و سارجنت (۲۰۰۰) از این متغیرها برای بخش بندی بازار بانک استفاده کردند. بیشتر این تحقیقات از نتایج کار گروه دیگری از مطالعات که به بررسی اهمیت معیارهای انتخاب بانک برای مشتریان می پرداخت، استفاده کرده اند.

معیارهای مشتریان برای انتخاب بانک ها

محققین نسبتاً زیادی به دنبال پاسخ به این سوال بودند که مشتریان بانک ها چه می خواهند و کدام ابعاد کیفیت خدمات برای آنها اهمیت بیشتری دارد تا این طریق بتوانند به تدوین راهبردهای بازاریابی شرکت کمک کنند. این متغیرها نقش بسیار برجسته ای در بخش بندی بازار موسسات مالی و پولی ایفا می کنند و همانطور که گفته شد، برخی از پژوهشگران این معیارها را مبنای بخش بندی بازار بانک قرار داده اند. از این رو در این قسمت، سیر تاریخی تحقیقاتی که در این زمینه انجام شده است، آورده می شود [چکیده این قسمت در جدول شماره ۱ آورده شده است].

یافته های تحقیق کافمن (۱۹۶۷) بر این موضوع دلالت داشت که نزدیک بودن به محل کار یا خانه، طول مدت ارتباط بانک با مشتری و کیفیت خدمات ارائه شده به وسیله بانک، در زمره تاثیرگذار ترین معیارهای انتخاب بانک قرار می گیرند. مارتیسون (۱۹۸۵) دریافت که مکان بانک، سهولت و امکان تحصیل وام، توصیه و نفوذ والدین مهمترین معیارها در انتخاب بانک می باشند. همچنین بر اساس یافته های این تحقیق بسیاری از مشتریان تمایل دارند جایی که حقوق شان

پرداخت می‌شود را به عنوان بانک خود انتخاب کنند، اگر چه مشتریان زیادی بانک‌شان را به صورت تصادفی انتخاب می‌کنند. لورچ (۱۹۸۶) دریافت که خوشرویی پرسنل بانک مهم‌ترین نقش را در فرایند تصمیم‌گیری آنها ایفا می‌کند. ساعات کاری طولانی‌تر، اندازه صفحه، نزدیک‌بودن به محل کار یا خانه و حرفاء بودن پرسنل بانک در رتبه‌های بعدی قرار داشتند. تن و چالو (۱۹۸۶) نیز در همان سال مطالعه‌ای در سنگاپور انجام دادند. آنها معتقد بودند، معیارهایی که بانکداران از آن استفاده می‌کنند، ممکن است در یک کشور شرقی معیارهای بی‌اهمیتی تلقی شود. نتایج نشان داد که عوامل اجتماعی اهمیت بیشتری از دیگر متغیرها داشتند و مشتریان، بیشتر تحت تاثیر توصیه دوستان و خانواده بانک خود را انتخاب می‌کنند -شاید به این دلیل که پیوندهای اجتماعی و خانوادگی در فرهنگ شرق جایگاه رفیع تری نسبت به غرب دارد. از طرف دیگر، مکان بانک عامل غالبی به حساب نمی‌آمد - زیرا سنگاپور شهری کوچک است. جاوالگی (۱۹۸۹) با استفاده از "برنامه‌ریزی سلسله مراتبی"^۱ عوامل عمده در انتخاب بانک توسط مشتری را شناسایی کرد. یافته‌های این مطالعه نشان داد، امنیت وجوده، پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها و سهولت و امکان تحصیل وام بالاترین امتیاز را دارند. ارول و البور (۱۹۸۹) در اردن نگرش مشتریان را نسبت به بانک‌های اسلامی بررسی کردند. آنها نتیجه گرفتند، مذهب تنها عامل انتخاب بانک‌های اسلامی نمی‌باشد. به طور کلی، توصیه دوستان نقش مهمی در انتخاب این بانک‌ها بازی می‌کند. ارول، کایناک و البور (۱۹۹۰) معیارهای انتخاب بانک مشتریان مسلمان اردنی را مورد مطالعه قرار دادند. به طور کلی، خدمت سریع و کارا، شهرت، خوشرویی پرسنل و رازداری بانک در زمرة تاثیرگذارترین عوامل قرار می‌گرفتند. کایناک و همکارش (۱۹۹۲) دریافتند که نزدیک بودن به محل کار یا خانه، وجود پارکینگ، فراهم کردن خدمات مشاوره مالی، سهولت و امکان تحصیل وام، مهم‌ترین معیارهای انتخاب بانک مشتریان هنگ کنگی می‌باشد. نتایج تحقیقات خازه و دکر (۱۹۹۲) نشان داد، پایین بودن هزینه خدمت، شهرت بانک، بهره پایین تر و سهولت و امکان تحصیل وام در زمرة صفات تعیین کننده قرار می‌گیرند. در همان سال، مک کچین (۱۹۹۲) دریافت که اندازه موسسه، نزدیک بودن به خانه یا محل کار، سهولت و امکان تحصیل وام، حرفة‌ای بودن پرسنل بانک، خدمت سریع و کارا، قابلیت اعتماد و اطمینان به موسسه متداول‌ترین معیارهای انتخاب بانک می‌باشند. هارون (۱۹۹۴) به این نتیجه رسید که معیارهای انتخاب بانک بین مسلمانان

و غیرمسلمانان تفاوتی با یکدیگر ندارند. خدمات سریع و کارا، سرعت جای بول، خوشروی پرسنل و رازداری بانک، حائز اهمیت ترین معیارهای بودند که مشتریان مالزیایی هنگام انتخاب بانک در نظر می‌گرفتند. بوید (۱۹۹۴) معیارهای انتخاب بانک را همراه با ویژگی‌های رفتاری و جمعیت‌شناختی بررسی کرد. نتایج این مطالعه نشان داد معیارهای شهرت بانک، پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها، بهره پایین‌تر بر وام، سرعت خدمت و مکان بانک بیشتر از دیگر معیارها اهمیت دارد. به علاوه، این مطالعه نشان داد که ویژگی‌های جمعیت‌شناختی بر اهمیت نسبی معیارها تاثیر دارد. مطالعه هالستیس و کایناک (۱۹۹۵) نشان داد خدمت سریع و کارا، پایین بودن هزینه خدمت، رازداری و خوشروی پرسنل مهم‌ترین معیارهای انتخاب بانک فنلاندی‌ها می‌باشد. یو و تام (۱۹۹۵) دریافتند خدمت کارا، شهرت بانک، هزینه خدمت، نزدیک بودن به محل کار یا خانه، بهره پایین‌تر بر وام و سود بالاتر به سپرده، مهم‌ترین معیارهای انتخاب بانک چینی‌های آمریکایی تبار هستند. بر اساس یافته‌های کیننگتون (۱۹۹۶) شهرت، قیمت و خدمت، مهم‌ترین متغیرهای هستند که لهستانی‌ها در انتخاب بانک خود لحاظ می‌کنند. در همان سال الیوت (۱۹۹۶) دریافت که قیمت، سرعت و در دسترس بودن مهم‌ترین متغیرها در انتخاب بانک مشتریان در آمریکا می‌باشد. مایلوناکسی و همکارانش (۱۹۹۸) به این نتیجه رسیدند که مشتریان بیش از هر چیز خواهان خدمت سریع و امن می‌باشند و فناوری بانک برای ایشان اهمیت بسیاری دارد. یافته‌های محمدالموسوی (۲۰۰۱) حاکی از آن بود که در دسترس بودن دستگاه خودپرداز، تعداد دستگاه خودپرداز، شهرت بانک، خدمات ۲۴ ساعته دستگاه‌های خودپرداز وجود پارکینگ تاثیرگذارترین معیارهای انتخاب بانک برای دانشجویان می‌باشد. دولین (۲۰۰۲) نشان داد مشاوره‌های حرفه‌ای متداول‌ترین معیار انتخاب می‌باشد. به علاوه، نرخ بهره، در دسترس بودن وام و رابطه قبلی با بانک در زمرة مهم‌ترین معیارها قرار می‌گرفتند. نتایج این مطالعه همچنین حاکی از تاثیر ویژگی‌های جمعیت‌شناختی از قبیل جنسیت، طبقه اجتماعی، درآمد خانواده و بلوغ مالی بر این معیارها بود. همین نویسنده در همان سال دریافت که اهمیت این معیارها با توجه به سطح دانش مالی مشتریان فرق می‌کند. مشتریان با دانش مالی بالا، ویژگی‌های اصلی از قبیل خود خدمت، نرخ سود و هزینه پایین را در نظر می‌گرفتند. اگر چه، آنهایی که دانش مالی پایینی داشتند، بیشتر بر مکان بانک و توصیه‌ی دوستان تمرکز می‌کردند. نتایج تحقیق لی و مارلو (۲۰۰۳) نشان داد، هزینه پایین، نیاز به حداقل مانده حساب و طیف گسترده خدمات ارائه شده در فرایند تصمیم‌گیری مشتری در زمرة مهم‌ترین معیارها قرار می‌گیرند. اگرچه، تفاوت‌های جمعیت‌شناختی، اجتماعی و

اقتصادی مشتریان بر درجه اهمیت این معیارها تاثیر می‌گذارد. دولین و جرارد (۲۰۰۴) در یک مطالعه کمی، ۷۰۳۳ مشتری را مورد بررسی قرار دادند تا اهمیت نسبی معیارهای انتخاب بانک را در طی زمان دریابند. یافته‌ها نشان داد که توصیه‌ی اطرافیان بیشترین اهمیت را در انتخاب بانک داشته است. مشوق‌ها، ارائه طیف گسترده‌ای از خدمات و عوامل اقتصادی از قبیل، پرداخت سود بالاتر و هزینه‌ی خدمت از جمله عواملی بودند که اهمیت شان افزایش پیدا کرده بود. اگرچه، مشتریان به نزدیک بودن بانک به محل کار یا خانه نسبت به گذشته اهمیت کمتری می‌دادند و در نهایت، اهمیت شهرت بانک و انتظارات درباره سطح خدمت تغییری نکرده بود. دولین و انو (۲۰۰۵) اهمیت نسبی معیارهای انتخاب بانک را برای طیفی از خدمات مالی از قبیل حساب جاری، حساب پس‌انداز، وام مسکن و کارت اعتباری بررسی کردند. یکی از اهداف تحقیق، شناسایی تفاوت‌های مشتریان جوان (۱۶ تا ۲۰ سال) با دیگران بود. مکان شعبه، شهرت بانک، تجربه وام، داشتن حساب‌های دیگر، طیف گسترده خدمات ارائه شده، نرخ بهره، تخفیفات، مقدار وام در دسترس، توصیه افراد دیگر و مشاوره‌های حرفه‌ای، مهمترین معیارهایی بودند که جوان‌ها در فرایند تصمیم‌گیری خود لحاظ می‌کردند. نتایج تحقیق لیمپرپولوس و همکارانش (۲۰۰۶) نشان داد، سرعت خدمات، درک کردن مشتری، عمل به وعده، صبر و کمک بیش از هر عامل دیگری برای مشتری حائز اهمیت می‌باشد. نتایج تحقیق عمر (۲۰۰۸) گویای این مطلب بود که معیارهای انتخاب بانک بین زنان و مردان تفاوت معناداری ندارد. مرد‌ها بیش از هر معیار دیگری به امنیت وجود و خدمت سریع و کارا اهمیت می‌دادند و خانم‌ها بیشترین اهمیت را برای سرعت جابجایی پول و امنیت وجود قائل بودند.

جدول (۱)- فهرست نهایی معیارهای انتخاب شده در این تحقیق

مطالعه	معیارهای انتخاب	
اندرسون (۱۹۷۶)؛ ارول (۱۹۹۰)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)؛ یو و تام (۱۹۹۵)؛ زینلدن (۱۹۹۶)؛ الیوت (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۲)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)	شهرت بانک	۱

بِزَوْهَشِي

لورج (۱۹۸۶)؛ ارول (۱۹۹۰)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ هارون (۱۹۹۴)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)؛ بیو و تام (۱۹۹۵)؛ کنینگتون (۱۹۹۶)؛ زینلدین (۱۹۹۶)؛ الیوت (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ مایلوناکسی (۱۹۹۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۲)؛ لیمپروپولوس (۲۰۰۶)؛ عمر (۲۰۰۸)	خدمت سریع و کارا	۲
لبلانس (۱۹۸۸)؛ زینلدین (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)	صحت و دقت در انجام امور بانکی	۳
میسون و میر (۱۹۷۴)؛ اندرسون (۱۹۷۶)؛ ریگال (۱۹۸۰)؛ مارتنسون (۱۹۸۵)؛ تن و چا او (۱۹۸۶)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ یتلدین (۱۹۹۹)؛ فورد و جونز (۲۰۰۱)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ دولین و جرارد (۲۰۰۴)؛ عمر (۲۰۰۸)	توصیه های دوستان و خانواده	۴
لویس (۱۹۹۱)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ ایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۲)	دانش و مهارت های کارکنان بانک	۵
مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ الموسوی (۲۰۰۱)	باز بودن در ایام تعطیلات	۶
لویس (۱۹۹۱)؛ زینلدین (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)	آگاه کردن مشتری از خدمات جدید	۷
لویس (۱۹۹۱)	دسترسی به اطلاعات در شعبه	۸
اندرسون (۱۹۷۶)؛ آرورا (۱۹۸۵)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)؛ کنینگتون (۱۹۹۶)؛ زینلدین (۱۹۹۶)؛ الیوت (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)؛ دولین و جرارد (۲۰۰۴)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)	بهره پایین تر بر وام	۹
آرورا (۱۹۸۵)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)؛ دولین و جرارد (۲۰۰۴)	طیف گسترده خدمات ارائه شده	۱۰
کایناک (۱۹۹۱)؛ هارون (۱۹۹۴)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)؛ عمر (۲۰۰۸)	سرعت جابه جایی پول	۱۱
جاوالگی (۱۹۸۹)؛ عمر (۲۰۰۸)	امنیت وجوه	۱۲
کایناک (۱۹۹۱)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ فورد و جونز (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)	فرامه کردن خدمات مشاوره مالی	۱۳

لویس(۱۹۹۱)؛ استفورد(۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)؛ الموسوی(۲۰۰۱)	کارکنان موجود برای ارائه خدمت	تعداد کارکنان موجود برای ارائه خدمت	۱۴
اندرسون(۱۹۷۶)؛ لورج(۱۹۸۶)؛ کایناک و کوکمیروگلو(۱۹۹۲)؛ بوید و وايت(۱۹۹۴)؛ زینلدین(۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب(۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)؛ الموسوی(۲۰۰۱)	ساعت کاری طولانی‌تر	ساعت کاری طولانی‌تر	۱۵
لویس(۱۹۹۱)	صداقت و درستکاری کارکنان	صداقت و درستکاری کارکنان	۱۶
اندرسون(۱۹۷۶)؛ آرورا(۱۹۸۵)؛ جاوالگی(۱۹۸۹)؛ خازه و دکر(۱۹۹۳)؛ بوید و وايت(۱۹۹۴)؛ هالستیس و کایناک(۱۹۹۵)؛ استفورد(۱۹۹۶)؛ زینلدین(۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)؛ الموسوی(۲۰۰۱)	پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها	پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها	۱۷
کایناک(۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو(۱۹۹۲)؛ استفورد(۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)؛ الموسوی(۲۰۰۱)	کارمزد پایین‌تر بر خدمات دیگر	کارمزد پایین‌تر بر خدمات دیگر	۱۸
کایناک(۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو(۱۹۹۲)؛ زینلدین(۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	دسترسی به اعتبار در زمان‌های مورد نیاز	دسترسی به اعتبار در زمان‌های مورد نیاز	۱۹
لویس(۱۹۹۱)	آمادگی و علاقه کارکنان برای حل مسائل	آمادگی و علاقه کارکنان برای حل مسائل	۲۰
اندرسون(۱۹۷۶)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	هدیه برای باز کردن یک حساب جدید	هدیه برای باز کردن یک حساب جدید	۲۱
الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	برگزاری قرعه‌کشی	برگزاری قرعه‌کشی	۲۲
الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	ارزش جایزه قرعه‌کشی	ارزش جایزه قرعه‌کشی	۲۳
مايلوناکسی(۱۹۹۸)	ارائه خدمت دقیقاً مطابق با خواست مشتری	ارائه خدمت دقیقاً مطابق با خواست مشتری	۲۴
مارتنسون(۱۹۸۵)؛ آرورا(۱۹۸۵)	بانکی که حقوق فرد در آنچه پرداخت می‌شود.	بانکی که حقوق فرد در آنچه پرداخت می‌شود.	۲۵
لویس(۱۹۹۱)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	سرعت خدمات در شعبه	سرعت خدمات در شعبه	۲۶
لبلانس(۱۹۸۸)؛ الفانسی و سارجنت(۲۰۰۰)	ظاهر کارکنان	ظاهر کارکنان	۲۷

بڑو هشی)

٢٨	تعداد شعب در سطح کشور	الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)
٢٩	تعداد شعب در سطح شهر	الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)
٣٠	تسهیلات و امکانات شعب	زینلرین (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
٣١	اندازه بانک	لبلانس (۱۹۸۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
٣٢	وجود دستگاه های خودپرداز	ریگال (۱۹۸۰)؛ کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ زینلرین (۱۹۹۶)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
٣٣	تعداد دستگاه های خودپرداز	استفورد (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)
٣٤	پرداخت قبوض	کایناک (۱۹۹۱)
٣٥	موقعیت مکانی	کافمن (۱۹۶۷)؛ میسون و میر (۱۹۷۴)؛ اندرسون (۱۹۷۶)؛ ریگال (۱۹۸۰)؛ مارتنسون (۱۹۸۵)؛ آرورا (۱۹۸۵)؛ جاوالگی (۱۹۸۹)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ زینلرین (۱۹۹۶)؛ کایناک (۱۹۹۵)؛ یو و تام (۱۹۹۵)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ مایلوناکسی (۱۹۹۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)
٣٦	نزدیک بودن به محل کار	کافمن (۱۹۶۷)؛ میسون و میر (۱۹۷۴)؛ اندرسون (۱۹۷۶)؛ ریگال (۱۹۸۰)؛ مارتنسون (۱۹۸۵)؛ آرورا (۱۹۸۵)؛ جاوالگی (۱۹۸۹)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ کایناک (۱۹۹۵)؛ یو و تام (۱۹۹۵)؛ زینلرین (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ مایلوناکسی (۱۹۹۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)
٣٧	نزدیک بودن به خانه	کافمن (۱۹۶۷)؛ میسون و میر (۱۹۷۴)؛ اندرسون (۱۹۷۶)؛ ریگال (۱۹۸۰)؛ مارتنسون (۱۹۸۵)؛ آرورا (۱۹۸۵)؛ جاوالگی (۱۹۸۹)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ کایناک (۱۹۹۵)؛ یو و تام (۱۹۹۵)؛ زینلرین (۱۹۹۶)؛ مینهاس و جاکوب (۱۹۹۶)؛ مایلوناکسی (۱۹۹۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)
٣٨	وجود پارکینگ	اندرسون (۱۹۷۶)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)
٣٩	تبليغات جذاب	زینلرین (۱۹۹۶)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
٤٠	ظاهر بیرونی بانک	کایناک و کوکمیروگلو (۱۹۹۲)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)؛ الموسوی (۲۰۰۱)

۴۱	ظاهر داخلی بانک	کایناک و کوکمیروغلو (۱۹۹۲)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
۴۲	طراحی درونی بانک	لبلانس (۱۹۸۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
۴۳	رازداری بانک	لبلانس (۱۹۸۸)؛ ارول (۱۹۹۰)؛ هارون (۱۹۹۴)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)
۴۴	درک خواسته‌های شما توسط کارکنان	لویس (۱۹۹۱)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
۴۵	توجه شخصی کارکنان بانک	لویس (۱۹۹۱)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ مايلوناکسی (۱۹۹۸)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۰)
۴۶	تجربه قبلی با بانک (حساب/وام)	بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ فورد و جونز (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)
۴۷	تجربه یک وام خوشآیند	میسون و میر (۱۹۷۴)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)
۴۸	پایین بودن هزینه خدمت	ریگال (۱۹۸۰)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)؛ یو و تمام (۱۹۹۵)؛ کنینگتون (۱۹۹۶)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)؛ لی و مارلو (۲۰۰۳)؛ دولین و انو (۲۰۰۵)
۴۹	اندازه صفوں انتظار	لورج (۱۹۸۶)؛ مايلوناکسی (۱۹۹۸)
۵۰	به هم پیوسته بودن شبکه بانک*	اصحابه
۵۱	عدم قطعی در شبکه یکپارچه بانک*	اصحابه
۵۲	رفتار د وستانه مسئل صندوق	خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ استفورد (۱۹۹۶)؛ الموسوی (۲۰۰۱)
۵۳	استفاده از تکنولوژی و فن آوری پیشرفتہ	بوید و وايت (۱۹۹۴)؛ مايلوناکسی (۱۹۹۸)
۵۴	خوشرویی پرسنل بانک	میسون و میر (۱۹۷۴)؛ اندرسون (۱۹۷۶)؛ لورج (۱۹۸۶)؛ ارول و البدور (۱۹۸۹)؛ ارول (۱۹۹۰)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ کایناک و کوکمیروغلو (۱۹۹۲)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ بوید (۱۹۹۴)؛ هارون (۱۹۹۴)؛ هالستیس و کایناک (۱۹۹۵)؛ کنینگتون (۱۹۹۶)؛ زینلر (۱۹۹۶)
۵۵	سهولت و امکان تخصیل وام	مارتنسون (۱۹۸۵)؛ آرورا (۱۹۸۵)؛ جا والگی (۱۹۸۹)؛ کایناک (۱۹۹۱)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ خازه و دکر (۱۹۹۳)؛ الموسوی (۲۰۰۱)؛ دولین (۲۰۰۲)

پژوهشی)

		توضیح کافی کارمندان از خدمت	۵۶
لویس (۱۹۹۱)	لورج (۱۹۸۶)؛ کایناک و کوکمیر و گلو (۱۹۹۲)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ استفورد (۱۹۹۶)	حرفه‌ای بودن پرسنل بانک	۵۷
آرورا (۱۹۸۵)؛ مک کچین (۱۹۹۲)؛ الفانسی و سارجنت (۲۰۰۲)	قابلیت اعتماد و اطمینان به موسسه	۵۸	
تن و چاوا (۱۹۸۶)؛ لویس (۱۹۹۱)؛ استفورد (۱۹۹۶)	احترام و توجه کارکنان	۵۹	
صاحبه	امکان دسترسی به حساب از طریق اینترنت*	۶۰	
صاحبه	دستگاه نوبت دهی (سیستم صف)*	۶۱	

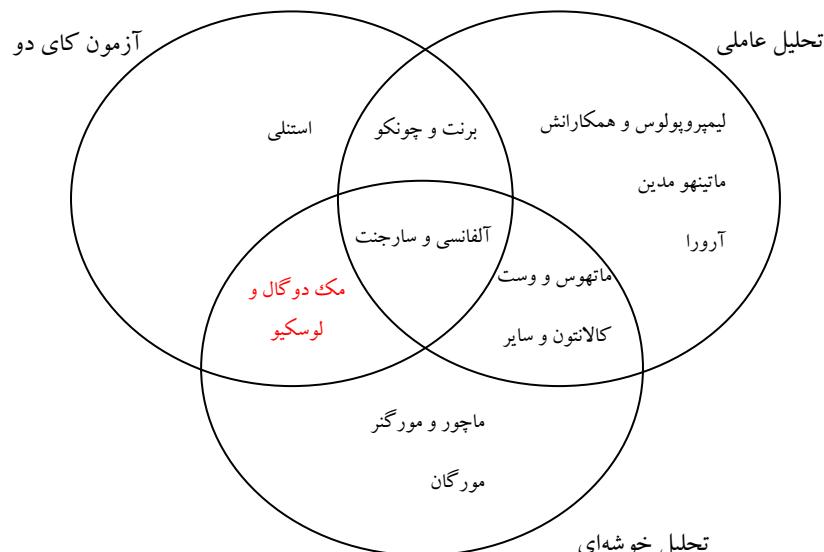
* موادری که با ستاره مشخص شده است، برگرفته از مصاحبه‌های اکتشافی توسط مولفین این مقاله می‌باشد.

همانطور که در شکل شماره ۱ مشاهده می‌شود، صرفنظر از مطالعه آلفانسی و سارجنت (۲۰۰۰) خلاء مطالعاتی که در یک فرایند ادغام شده و منسجم اقدام به شناسایی گروه‌های مشتریان کند، کاملاً مشهود است. اما مطالعه آلفانسی و سارجنت (۲۰۰۰) نیز تنها به بررسی تفاوت‌های جمعیت‌شناختی مشتریان پرداخت در حالی که ویژگی‌های روان‌شناختی و رفتاری مشتریان در این زمینه نیز حائز اهمیت می‌باشد. از این رو مطالعه حاضر با گام برداشتن در راستای تحقیقات گذشته، علاوه بر شناسایی ادراکات مشتریان نسبت به طیف وسیعی از مزایایی که بانک‌ها ارائه می‌کنند، تاثیر ویژگی‌های جمعیت‌شناختی، روان‌شناختی و رفتاری مشتریان را مورد بررسی قرار داده است.

روش تحقیق

این تحقیق در شهر مشهد، دومین شهر بزرگ ایران، با جمعیت تقریباً ۲۰۰۰۰۰۰ نفر انجام گرفته است و کلیه افراد بالای ۱۸ سال به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شده و برای تعیین نمونه از روش نمونه‌گیری ناحیه‌ای استفاده شده است.

شکل(۱)-سه روش آماری متدائل در بخش‌بندی بازار



به این ترتیب که ابتدا کل شهر مطابق با مناطق شهرداری به ۱۲ ناحیه تقسیم شد و سپس پرسشنامه‌ها در قالب واحد خانوار در این مناطق توزیع گردید. حجم نمونه در تحلیل‌های چندمتغیره بر مبنای نظر راسکو (۱۹۸۵) باستی ترجیحاً ۱۰ برابر تعداد متغیرها باشد (Sekaran, 2001). از آنجا که تعداد متغیرهای احصا شده در این تحقیق ۶۱ مورد بود، لذا حجم نمونه ۶۱۰ نفر تعیین شد. برای دستیابی به حداقل نمونه (۶۱۰ عدد)، ۸۱۰ عدد پرسشنامه در مناطق مورد مطالعه توزیع شد که ۶۴۰ پرسشنامه مبنای تحلیل داده‌ها واقع گردید. برای پیمودن گام‌های این تحقیق از فرایندی سه مرحله‌ای استفاده شد. ابتدا برای طراحی ابزار جمع‌آوری داده‌ها از دو منبع استفاده شد. برای دستیابی به آگاهی در زمینه معیارهای انتخاب بانک، ادبیات موضوع بررسی گردید، که در بخش پیش به آن پرداخته شد. همچنین از طریق ۳۰ مصاحبه اکتشافی با روسای شعب بانک‌ها و افراد با بلوغ مالی بالا^۱ فهرست فوق تعدل گردید (لیست نهایی در جدول شماره ۱ آورده شده است). با استفاده از این یافته‌ها پرسشنامه نهایی در ۵ بخش تنظیم گردید. بخش اول شامل ۹ سوال، ویژگی‌های جمعیت‌شناختی پاسخ‌دهندگان را جمع‌آوری می‌کرد. بخش دوم، میزان استفاده از اینترنت پاسخ‌دهندگان را اندازه می‌گرفت که یک متغیر رفتاری مهم مشتریان بانک می‌باشد. بخش سوم، ادراک فرد از آشنایی با خدمات بانکی را که یک متغیر روان‌شناختی می‌باشد، اندازه

۱- افرادی دارای بلوغ مالی بالا هستند که ریسک پذیرتر بوده، ارزش دارایی‌هایشان را در برابر مالیات محافظت می‌کنند و هدف‌شان افزایش ارزش دارایی‌ها و ختی کردن تورم باشد (Kamakura et al, 1991).

پژوهشی)

می‌گرفت. بخش چهارم شامل ۱۴ سوال، میزان بلوغ مالی پاسخ دهنده‌گان را می‌سنجید. بخش نهایی پرسشنامه شامل ۶۱ معیار انتخاب بانک بود که به وسیله مقیاس ۵ امتیازی لیکرت (شامل ۱: اهمیت ندارد و ۵: خیلی زیاد اهمیت دارد) اندازه‌گیری می‌شد. جهت سنجش روایی پرسشنامه از روایی منطقی صوری و محتوایی-استفاده شده است. از آنجا که معیارهای مورد استفاده در پرسشنامه از مبانی نظری و تحقیقات گذشته استخراج گردیده است و افراد مطلع و خبرگان سوالات پرسشنامه را از نظر کمیت و کیفیت تایید کرده‌اند، پرسشنامه دارای روایی محتوایی است. از طرف دیگر دارای روایی ظاهری است. زیرا افراد مطلع و خبرگان بر توانمندی سنجش ابزار اندازه‌گیری از جهت ظاهری مانند روشن و بدون ابهام بودن سوالات صحه گذاشته‌اند. برای برآورد اعتبار سازگاری درونی اجزاء این پرسشنامه با اجرای پیش آزمون در مورد ۱۰۰ آزمودنی شاخص ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۲ محاسبه گردید. در مرحله دوم تحقیق برای شناسایی عوامل مرتبط، تکنیک تعزیه و تحلیل عاملی در مورد داده‌های جمع‌آوری شده اعمال شد و سپس برای به دست آوردن شمار مشخصی از بخش‌های بازار که با یک دیگر بیشترین تفاوت را داشتند، از تعزیه و تحلیل خوش‌های استفاده گردید. در نهایت به منظور این که تعیین شود آیا بین خوش‌های شناسایی شده و متغیرهای جمعیت‌شناختی، میزان استفاده از اینترنت، بلوغ مالی و ادراک فرد از آشنایی با خدمات بانکی رابطه‌ای وجود دارد یا این دو مستقل از یکدیگرند، از آزمون کای دو پیرسون استفاده شد.

شكل (۲)-روش تحقیق



جدول (۲)-سیمای آزمودنی‌ها

درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	توزیع آماری جنسیت
۳۵/۲	۲۲۵	زن
۶۴/۸	۴۱۵	مرد
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	توزیع آماری سن
۱۱/۴	۷۳	۲۴ - ۱۸

۲۵/۱	۱۶۱	۲۵ - ۳۱
۲۳/۳	۱۴۹	۳۲ - ۳۸
۱۹/۲	۱۲۳	۳۹ - ۴۵
۱۱/۴	۷۳	۴۶ - ۵۲
۵/۶	۳۶	۵۳ - ۵۹
۲/۸	۱۸	۶۰ و یا بالاتر
۱/۱	۷	داده‌های گم
توزیع آماری وضعیت تا هل		
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	
۲۵/۶	۱۶۴	مجرد
۷۴/۴	۴۷۶	متا هل
توزیع آماری شغل		
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	
۲۱/۱	۱۳۵	آزاد
۲/۵	۱۶	بازنیسته
۱/۳	۸	بیکار
۲/۳	۱۵	پزشک
۱/۷	۱۱	تولیدکننده
۲/۷	۱۷	حسابدار
۴/۴	۲۸	خانه دار
۲/۰	۱۳	فروشنده
۴/۲	۲۷	کارشناس
۳/۶	۲۳	کارگر
۳۲/۶	۲۱۵	کارمند
۶/۹	۴۴	دانش آموز و دانشجو
۴/۲	۲۷	مدرس
۴/۴	۲۸	مدیر
۱/۹	۱۲	مهندس
۳/۳	۲۱	داده‌های گم
توزیع آماری میزان درآمد خانواده		
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	
۸/۰	۵۱	کمتر از ۲۵۰ هزار تومان
۳۱/۴	۱۹۹	بین ۲۵۰ تا ۵۰۰ هزار تومان
۲۵/۴	۱۶۱	بین ۵۰۰ تا ۷۵۰ هزار تومان
۱۸/۵	۱۱۷	بین ۷۵۰ هزار تا یک میلیون تومان
۱۶/۶	۱۰۶	بیشتر از یک میلیون
۰/۹	۶	داده‌های گم
توزیع آماری میزان درآمد شخصی		
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	
۲۸/۰	۱۷۷	کمتر از ۲۵۰ هزار تومان
۴۲/۵	۲۶۹	بین ۲۵۰ تا ۵۰۰ هزار تومان
۱۶/۳	۱۰۳	بین ۵۰۰ تا ۷۵۰ هزار تومان
۶/۵	۴۱	بین ۷۵۰ هزار تا یک میلیون تومان
۶/۸	۴۳	بیشتر از یک میلیون
۱/۱	۷	داده‌های گم
توزیع آماری میزان تحصیلات		
درصد فراوانی نسبی	فراءانی مطلق	
۳۲/۳	۲۱۳	فاقد تحصیلات دانشگاهی
۵۴/۱	۳۴۶	دارای تحصیلات دانشگاهی

			پژوهشی)
۱۱/۱ ۱/۶	۷۱ ۱۰	دارای تخصیلات تکمیلی	داده های گم
درصد فراوانی نسبی	فرارانی مطلق	ادرآک فرد از آشنایی با خدمات	بانکی
۶/۶	۴۲	خیلی کم	
۲۱/۱	۱۳۵	کم	
۴۲/۹	۲۸۱	متوسط	
۲۰/۶	۱۳۲	زیاد	
۷/۰	۴۵	خیلی زیاد	
۰/۸	۵	داده های گم	
درصد فراوانی نسبی	فرارانی مطلق	بلغ مالی آزمودنی ها	
۳/۹	۲۵	خیلی کم	
۲۴/۸	۱۵۹	کم	
۳۸/۸	۲۴۸	متوسط	
۲۲/۴	۱۵۰	زیاد	
۹/۱	۵۸	خیلی زیاد	

یافته‌ها

الف: سیمای آزمودنی‌ها

داده‌های بخش‌های مندرج در پرسشنامه در قالب آمار توصیفی ارائه می‌شود. بر این اساس جدول شماره ۲ سیمای آزمودنی‌ها را به تصویر می‌کشد.

ب: یافته‌های حاصل از تحلیل عاملی (عوامل اصلی بازار)

تحلیل عاملی متشکل از مجموعه روش‌های آماری است که هدفش ساده کردن یک مجموعه پیچیده از داده‌ها است (Kline, 1993). تحلیل عاملی، عمل تقلیل متغیرها به عامل را از طریق گروه‌بندی کردن متغیرهایی که با هم همبستگی متوسط یا نسبتاً بالایی دارند انجام می‌دهد. چنانچه متغیرها را بتوان بواسیله همبستگی‌هایشان دسته‌بندی کرد، یعنی تمام متغیرهای یک گروه خاص در میان خودشان همبستگی بالایی داشته و لی با متغیرهای گروه دیگر همبستگی‌های نسبتاً کمی داشته باشند، می‌توان تصور کرد که هر گروه از متغیرها یک ترکیب یا عامل مورد بررسی را نشان می‌دهد که نشان‌دهنده همبستگی‌های مشاهده شده است.

در آغاز نتایج تحلیل داده‌ها نشان داد که پرسشنامه برای تحلیل عاملی مناسب است. این نتیجه با توجه به مقادیر معنی دار آزمون‌های KMO و بارتلت که هر دو قابلیت ماده‌های مقیاس برای انجام تحلیل عوامل را تأیید کردند، بدست آمد. مقدار آزمون KMO برابر با ۰/۸۷ است که به طور نسبتاً قوی داده‌های تحقیق را جهت اجرای تحلیل عاملی تایید می‌کند. (KMO

بین صفر و یک در نوسان است و هر چه به یک نزدیکتر باشد، بیانگر تناسب بیشتر داده‌ها برای تحلیل عاملی است). آزمون بارتلت که در سطح معنی‌داری کی دو قضاوت می‌شود در سطح 0.001 معنی‌دار می‌باشد. برای تحلیل عاملی از روش مؤلفه‌های اصلی، با استفاده از چرخش متعامد از نوع واریماکس استفاده شد. با استناد به نتایج، وجود 9 عامل که ارزش ویژه آنها به ترتیب، $11/677$ ، $11/632$ ، $7/260$ ، $5/632$ ، $3/712$ ، $3/340$ ، $2/577$ ، $2/270$ ، $1/830$ و $1/637$ است، استنباط گردید. مجموعه این 9 عامل بیش از 65 درصد از رفتار مشتریان را توضیح می‌دهند. عوامل همراه با بارهای عاملی‌شان در جدول شماره 3 آورده شده است.

عامل انسانی

با توجه به جدول شماره 3 ملاحظه می‌شود که 12 متغیر در ذیل عامل اول قرار می‌گیرند. این جدول نشان می‌دهد که 12 معیارِ دانش و مهارت کارکنان بانک، آگاه‌کردن مشتری از خدمات جدید، احترام و توجه کارکنان، تعداد کارکنان موجود برای ارائه خدمت، صداقت و درستکاری کارکنان، آمادگی و علاقه کارکنان برای حل مشکل، ظاهر کارکنان، درک خواسته‌ها توسط کارکنان بانک، خوشوبی پرسنل بانک، رفتار دوستانه مسئول صندوق، توضیح کافی کارمندان از خدمت، و حرفه‌ای بودن پرسنل بانک بر روی هم $19/142$ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. بار عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از $0/833$ تا $0/646$ در نوسان است. این ترکیب می‌تواند نشان دهنده بعد انسانی خدمات بانکی باشد و بنابراین عامل «انسانی» نام‌گذاری گردید. مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند، در انتخاب بانک خود، اهمیت زیادی برای کارکنان بانک قائل هستند.

عامل دسترسی

ذیل عامل دوم نیز 12 متغیر بر روی هم $11/902$ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. بار عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از $0/648$ تا $0/837$ در نوسان است. در این عامل ساعات کاری طولانی‌تر، باز بودن در ایام تعطیلات، بانکی که حقوق فرد در آنجا پرداخت می‌شود، تعداد شعب در سطح شهر و کشور، تسهیلات و امکانات شعب، وجود و تعداد دستگاه‌های خودپرداز، نزدیک بودن به محل کار و خانه، وجود پارکینگ و موقعیت مکانی قرار گرفتند. این عامل می‌تواند نماینده دسترسی فرد به بانک باشد. مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند به دنبال سهولت دسترسی به بانک و خدمات آن می‌باشند. در نتیجه این عامل،

پژوهشی)
«دسترسی» نام‌گذاری گردید.

جدول (۳)- ماتریس مولفه چرخش یافت

عوامل و بارهای عامل											معیارهای انتخاب
بارها در ۱۰۰۰ ضرب شده‌اند. به عنوان مثال ۲۳۸ به جای ۰/۲۳۸ نوشته شده است.	عام ۹	عام ۸	عام ۷	عام ۶	عام ۵	عام ۴	عام ۳	عام ۲	عام ۱		
					۲۳۸						شهرت بانک
					۷۷۵						خدمت سریع و کارا
					۸۵۴						صحت و دقت در انجام امور بانکی
۷۰۴											توصیه‌های دوستان و خانواده
									۷۴۲		دانش و مهارت‌های کارکنان بانک
								۷۶۲			باز بودن در ایام تعطیلات
									۷۲۴		آگاه کردن مشتری از خدمات جدید
۸۰۹											دسترسی به اطلاعات در شعبه
									۶۴۶		احترام و توجه کارکنان
						۷۶۹					بهره پایین‌تر بر وام
۷۸۱											طیف گسترده خدمات ارائه شده
				۸۵۲							سرعت جایه جایی پول
				۸۵۶							امنیت وجوده
۶۷۷											فرآهم کردن خدمات مشاوره مالی
									۶۷۳		تعداد کارکنان موجود برای ارائه خدمت

						۷۲۵		ساعت کاری طولانی‌تر
						۷۲۱		صداقت و درستگاری کارکنان
					۷۶۴			پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها
					۸۱۵			کارمزد پایین‌تر بر خدمات دیگر
					۷۷۰			دسترسی به اعتبار در زمان‌های مورد نیاز
						۷۹۷		آمادگی و علاقه کارکنان برای حل مسائل
		۸۰۳						هدیه برای باز کردن یک حساب جدید
		۹۰۲						برگزاری قرعه‌کشی
		۸۸۸						ارزش جایزه قرعه‌کشی
۵۲۱								ارائه خدمت دقیقاً مطابق با خواست مشتری
					۶۴۸			بانکی که حقوق فرد پرداخت می‌شود.
			۶۵۴					سرعت خدمات در شعبه
						۶۶۲		ظاهر کارکنان
						۷۹۲		تعداد شعب در سطح شهر
					۸۳۸			تعداد شعب در سطح کشور
						۷۰۹		تسهیلات و امکانات شعب
				۸۰۰				اندازه بانک
						۷۹۰		وجود دستگاه‌های خودپرداز

پژوهشی)

							۸۱۲		تعداد دستگاه های خودپرداز
			۶۹۸						پرداخت قبوض
						۷۶۲			نzedیک بودن به محل کار
						۸۰۳			نzedیک بودن به خانه
						۷۸۳			موقعیت مکانی
						۷۱۱			وجود پارکینگ
			۶۶۴						تبليغات جذاب
				۸۵۷					ظاہر بیرونی بانک
				۹۰۲					ظاہر داخلی بانک
				۸۸۹					طراحی درونی بانک
			۴۵۸						رازداری بانک
						۸۲۵			درک خواسته های مشتری توسط کارکنان
۵۸۸									توجه شخصی کارکنان بانک
					۶۰۸				تجربه قبلی با بانک (حساب/وام)
					۷۰۲				تجربه یک وام خوش آیند
					۷۸۴				پایین بودن هزینه خدمت
۶۴۵									اندازه صفوف انتظار
			۸۰۳						به هم پیوسته بودن شبکه بانک
			۷۹۶						عدم قطعی شبکه یکپارچه بانک
						۸۱۸			خوشروی پرسنل بانک
					۷۷۴				سهولت و امكان تحصیل وام
						۷۹۴			رفتار دوستانه مسئول صندوق
			۷۳۱						استفاده از فن آوری پیشرفته

								۷۶۸	توضیح کافی کارمندان از خدمت.
								۸۳۳	حرفه‌ای بودن پرسنل بانک
				۵۸۷					قابلیت اعتماد و اطمینان به موسسه
			۶۱۰						امکان دسترسی به حساب از طریق اینترنت
۷۰۵									دستگاه نوبت دهی (سیستم صف)
۶۳۷ ۱/ ۱/	۸۱۳ ۲/ ۲/	۲۷۰ ۲/ ۲/	۵۷۷ ۲/ ۳/	۳۴۰ ۳/ ۳/	۷۱۲ ۵/ ۵/	۶۳۲ ۷/ ۷/	۲۹۰ ۱۱/ ۱۱/	۶۷۷ ۱۱/ ۱۱/	مقدار ویژه ^۱
۶۸۳ ۲/ ۲/	۹۷۳ ۳/ ۳/	۷۲۲ ۴/ ۴/	۲۲۵ ۵/ ۵/	۴۷۵ ۶/ ۶/	۰۸۵ ۹/ ۹/	۲۳۳ ۱۱/ ۱۱/	۹۰۲ ۱۹/ ۱۹/	۱۴۲ ۱۹/ ۱۹/	درصد واریانس تبیین شده ^۲
/۷۴ ۰	/۸۱ ۰	/۹۷ ۰	/۸۶ ۰	/۸۴ ۰	/۹۶ ۰	/۹۲ ۰	/۸۷ ۰	/۸۸ ۰	آلفای کرونباخ

منبع: حاسبات محقق

عامل تسهیلات بانکی

پرداخت سود بالاتر به سپرده‌ها، پایین بودن هزینه خدمت، بهره پایین‌تر بر وام، سهولت و امکان تحصیل وام، دسترسی به اعتبار، تجربه قبلی با بانک در ذیل این عامل قرار می‌گیرند. این متغیرها در مجموع ۹/۲۳۳ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. باز عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۸۱۵ تا ۰/۶۵۸ در نوسان است. به احتمال زیاد، کسانی نمره‌ی بالا به این عامل می‌دهند که به دنبال انجام فعالیت‌های اقتصادی و دریافت وام و اعتبار با نرخ بهره پایین می‌باشند. البته ممکن است این فعالیت اقتصادی به شکل پس‌انداز باشد، در این صورت سپرده‌گذار به دنبال دریافت سود بالاتر برای پس انداز خود می‌باشد. بارهای عاملی متغیرها بیانگر آن است که سهولت و امکان تحصیل وام و بهره پایین‌تر بر وام بیشترین وزن را روی این عامل داشته‌اند. این ترکیب به دلیل اهمیت دو متغیر یاد شده، عامل «تسهیلات بانکی» نامیده شد.

1- Eigenvalue

2- Variance explained in percentage values

عامل چهارم ترکیبی از اندازه بانک، تبلیغات جذاب، ظاهر بیرونی، داخلی و طراحی درونی بانک بوده است. بار عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۶۶۴ تا ۰/۹۰۲ در نوسان است و ۰/۸۵ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کند. مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند بر مستندات فیزیکی تمرکز می‌کنند و همچنین اهمیت زیادی برای فعالیت‌های تبلیغاتی قائل هستند.

عامل عمومی (ژنریک)

عامل پنجم ترکیبی از شهرت بانک، صحت و دقت در انجام امور بانکی، خدمت سریع و کار، سرعت جابه‌جایی پول، امنیت وجوده، سرعت خدمات در شعبه، رازداری بانک و قابلیت اعتماد و اطمینان به موسسه بوده است. این متغیرها می‌توانند بیانگر بعد عمومی (ژنریک) باشند. معیارهای مذکور ۰/۴۷۵ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند و بار عاملی معیارهای آن با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۳۳۸ تا ۰/۸۵۲ در نوسان است. صحت و دقت در انجام امور بانکی و سرعت جابه‌جایی پول، بیشترین بار را در این عامل داشته‌اند. مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند برای فرایند ارائه خدمت اهمیت زیادی قائل هستند.

عامل فن‌آوری

پرداخت قبوض، به هم پیوسته بودن شبکه بانک و عدم قطعی در آن، استفاده از فن‌آوری پیشرفته و دسترسی به حساب از طریق اینترنت در ذیل عامل ششم قرار می‌گیرند. این متغیرها در مجموع ۰/۲۲۵ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. بار عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۶۱۰ تا ۰/۸۰۳ در نوسان است. در این عامل به هم پیوسته بودن شبکه بانک بیشترین بار را داشته است. فن‌آوری بانک برای مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند، اهمیت قابل توجهی دارد.

عامل مشوق‌ها

عامل هفتم متغیرهای هدیه برای باز کردن یک حساب جدید، برگزاری و ارزش جایزه قرعه کشی را شامل می‌شود. این متغیرها در مجموع ۳/۷۷۲ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. بار عاملی

معیارهای مذکور به ترتیب عبارت است از ۰/۸۰۳ و ۰/۹۰۲ و ۰/۸۸۸. مشتریانی که نمره بالایی به این عامل می‌دهند، تحت تأثیر احتمال برنده شدن وجوه نقدی، مسافرت یا به دست آوردن یک قلم کالا قرار می‌گیرند و در انتخاب بانک خود این موارد را لحاظ می‌کنند.

عامل اطلاعات

توصیه‌های دوستان و خانواده، دسترسی به اطلاعات در شعبه، طیف گسترده خدمات ارائه شده، فراهم کردن خدمات مشاوره مالی در ذیل این عامل قرار گرفته‌اند. باز عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۶۷۷ تا ۰/۸۰۹ در نوسان است و در مجموع ۲/۹۷۳ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. متغیرهای فوق گویای این موضوع می‌باشند که افرادی به این عامل نمره بالا می‌دهند که به دنبال دریافت اطلاعات هستند. حال این اطلاعات می‌تواند از دوستان و آشنایان حاصل گردد و یا در شعبه در دسترس باشد. به علاوه، اطلاعات و خدمات مشورتی که بانک مجاناً و یا در قبال دریافت بهای آن به مشتریان ارائه می‌کند، یک عامل برانگیزاننده برای کسانی است که به این عامل اهمیت زیادی می‌دهند.

عامل صفت

خدمت شخصی‌شده، توجه شخصی کارکنان بانک، اندازه صفواف انتظار، سیستم صفت را شامل می‌شود. باز عاملی معیارهای مذکور با توجه به ماتریس چرخش یافته از ۰/۷۰۵ تا ۰/۵۲۱ در نوسان است و در مجموع ۲/۶۸۳ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. و با توجه به این که دو متغیر اندازه صفواف انتظار و دستگاه نوبت دهی (سیستم صفت) در این عامل دارای بیشترین باز عاملی می‌باشند، عامل «صف» نام‌گذاری گردید.

تحلیل خوش‌های

تجزیه و تحلیل خوش‌های، یک روش آماری برای گروه‌بندی داده‌ها یا مشاهدات، با توجه به شbahت یا درجه نزدیکی آنها است. از طریق تجزیه و تحلیل خوش‌های داده‌ها یا مشاهدات به دسته‌های همگن و متمایز از هم تقسیم می‌شوند. از این روش برای بخش‌بندی کردن مشتریان بر مبنای شbahت‌هایشان استفاده می‌شود (Brandt, 2005). غالباً در تحلیل خوش‌های، تصمیم‌گیری

پژوهشی)

درباره تعداد خوشها بر مبنای ملاک بیزی و ملاک آکائیکه گرفته می‌شود. جوابی در سطح حداقل ملاک بیزی و ملاک آکائیکه به دست می‌آید، می‌تواند معرف بهترین تعادل موجود بین دقت و پیچیدگی باشد که هم مهمترین تاثیرات را در نظر بگیرد و هم اهمیت آنها را کم نشان ندهد. همچنین، راه دیگر برای تصمیم‌گیری در زمینه تعداد خوشها، استفاده از نسبت فاصله می‌باشد. بهینه‌ترین تعداد خوشها هنگامی است که تغییری بزرگ در نسبت فاصله مشاهده می‌گردد (Brandt, 2005). جداول شماره ۴ و ۵ مقدار ملاک بیزی، ملاک آکائیکه و نسبت فاصله برای یک تا شش خوش را نشان می‌دهد. همان طور که مشاهده می‌گردد با ایجاد سه خوش، ملاک بیزی و ملاک آکائیکه خیلی زیاد کاهش پیدا می‌کنند. که با توجه به توضیحات، این تعداد حالت بهینه برای بخش‌بندی بازار می‌باشد. همچنین استفاده از نسبت فاصله، جوابی مشابه ملاک بیزی و ملاک آکائیکه می‌دهد. اینها همگی گواه آن است که تقسیم بازار به سه خوش بهترین جواب را ایجاد می‌کند. توزیع خوشها در جدول شماره ۶ آمده است. تفسیر هر خوش به تفصیل در زیر آمده است.

جدول (۴)- ملاک بیزی شوارتس

نسبت فاصله	نرخ تغییر در ملاک بیزی	تغییر در ملاک بیزی	ملاک بیزی شوارتس	تعداد خوشها
۱/۲۶۶	۰/۰۶۴	-۲۱/۸۱۶	۲۲۸۱۹/۳۳۲	۶
۱/۰۶۶	۰/۰۹۱	-۳۰/۹۹۴	۲۲۸۴۱/۱۴۷	۵
۱/۰۷۸	۰/۱۲۵	-۴۲/۴۱۵	۲۲۸۷۲/۱۴۲	۴
۱/۸۰۳	۰/۴۹۹	-۱۶۹/۸۳۴	۲۲۹۱۴/۵۵۷	۳
۱/۵۹۵	۱/۰۰۰	-۳۴۰/۱۰۲	۲۳۰۸۴/۳۹۱	۲
۱/۲۶۶	۰/۴۹۴	۲۳۴۲۴/۴۹۴		۱

منبع : محاسبات محقق

جدول (۵)- ملاک آکائیکه

نسبت فاصله	نرخ تغییر در ملاک آکائیکه	تغییر در ملاک آکائیکه	ملاک آکائیکه	تعداد خوشها
۱/۲۶۶	۰/۲۲۴	-۱۲۰/۱۲۲	۲۲۲۳۷/۴۹۳	۶
۱/۰۶۶	۰/۲۹۵	-۱۲۹/۳۰۱	۲۲۴۵۷/۶۱۵	۵
۱/۰۷۸	۰/۳۲۱	-۱۴۰/۷۲۲	۲۲۵۸۶/۹۱۶	۴
۱/۸۰۳	۰/۶۱۲	-۲۶۸/۱۴۱	۲۲۷۷۲/۶۳۸	۳
۱/۵۹۵	۱/۰۰۰	-۴۳۸/۴۰۹	۲۲۹۹۵/۷۷۹	۲
۱/۲۶۶	۰/۴۹۴	۲۳۴۳۴/۱۸۷		۱

منبع : محاسبات محقق

جدول (۶)- توزیع خوشها

خوش	۱	۲۴۵	%۳۸/۳	تعداد درصد ترکیب شده جمع (درصد)

%۳۱/۱	%۳۱/۱	۱۹۹	۲
%۳۰/۶	%۳۰/۶	۱۹۶	۳
%۱۰۰/۰	%۱۰۰/۰	۶۴۰	ترکیب شده
%۸۱۰/۰		۶۴۰	کل

منبع: حاسبات حقق

جدول (۷)-مراکز خوشها "گرانیگاه"

عامل	خوشه اول	خوشه دوم	خوشه سوم	ترکیب شده
عامل انسانی	۳,۷۵	۴,۴۰	۳,۸۲	۳,۱۵
عامل دسترسی	۳,۵۳	۴,۰۶	۳,۳۶	۳,۲۵
عامل تسهیلات بانکی	۳,۳۹	۴,۰۸	۲,۸۲	۳,۲۹
عامل مستندات فیزیکی	۳,۰۴	۳,۱۲	۳,۸۸	۲,۲۸
عامل عمومی (ژنریک)	۴,۲۰	۴,۵۵	۴,۲۴	۳,۹۰
عامل فن آوری	۳,۸۵	۴,۳۹	۳,۷۵	۳,۵۰
عامل مشوق ها	۳,۰۷	۳,۱۳	۳,۸۰	۲,۴۲
عامل اطلاعات	۳,۵۸	۳,۹۹	۳,۶۵	۳,۲۰
عامل صفت	۳,۶۳	۴,۰۸	۳,۸۴	۳,۰۹

منبع: حاسبات حقق

خوشه ۱

با توجه به جدول شماره ۶، اولین خوشه که بزرگ‌ترین بخش بازار است، شامل ۲۴۵ آزمودنی (مشتری) است که ۳۸/۳ درصد از حجم نمونه را تشکیل می‌دهد. مطابق با جدول شماره ۷، این بخش از بازار، بیشترین اهمیت را به عوامل عمومی (ژنریک) و تسهیلات بانکی می‌دهد. سرعت خدمات در شعبه که در ذیل عامل عمومی (ژنریک) قرار گرفته است، اهمیت بسیار زیادی را برای این دسته از مشتریان دارد. عامل تسهیلات بانکی نیز از نظر اهمیت در رتبه‌ی بعدی قرار دارد. عوامل مستندات فیزیکی و مشوق‌ها برای این بخش از بازار اهمیت کمی دارد. این بخش در مقایسه با قسمت‌های دیگر بازار کمترین اهمیت را به عامل دسترسی می‌دهد. تعداد شعب برای این مشتریان اصلاً عامل تعیین‌کننده‌ای به شمار نمی‌رود. مشتریان این خوشه بیشتر از قسمت‌های دیگر بازار، اوراق قرضه و سهام خریده‌اند. بیش از ۳۰ درصد مشتریانی که در این خوشه قرار دارند، اوراق مشارکت خریده‌اند در حالی که این نسبت برای خوشها دیگر تنها ۱۵ درصد است.

خوشه ۲

این خوشه شامل ۱۹۹ مشتری است که ۳۱/۱ درصد از حجم نمونه را تشکیل می‌دهد. این بخش از بازار، بیشترین اهمیت را برای عوامل عمومی (ژنریک) و مستندات فیزیکی قائل هستند. بعلاوه،

پژوهشی)

این بخش در مقایسه با قسمت‌های دیگر بازار بیشترین اهمیت را به عوامل مستندات فیزیکی و مشوق‌ها می‌دهند. اگرچه عامل مشوق‌ها برای این بخش، مرتبه‌ی پنجم اهمیت را دارد. برخلاف دیگر قسمت‌های بازار، ایشان به اندازه بانک اهمیت زیادی می‌دهند و بیشتر از بخش‌های دیگر تحت تاثیر تبلیغات قرار می‌گیرند. بایستی اضافه کرد برای اکثریت این بخش، شهرت بانک یک متغیر مهم به شمار می‌رود. علیرغم اهمیت زیاد عوامل نامبرده، عامل تسهیلات بانکی برای این بخش از بازار کمترین اهمیت را دارد. یک متغیر رفتاری که به صورت برجسته‌ای در این خوش‌دیده می‌شود، میزان استفاده از کارت خودپرداز می‌باشد. این بخش از بازار به صورت معنی‌داری کمتر از قسمت‌های دیگر بازار از کارت خودپرداز استفاده می‌کند.

خوشه ۳

این خوشه شامل ۱۹۶ مشتری است که ۳۰/۶ درصد از حجم نمونه را تشکیل می‌دهد. مشتریانی که در این بخش قرار دارند، اهمیت تقریباً زیادی به تمامی عوامل می‌دهند و خواهان یک بانکداری کامل هستند. ولی عوامل عمومی (ژنریک) و انسانی در مقایسه با دیگر عوامل اهمیت بیشتری برای ایشان دارد. امنیت وجوه و صحت در انجام امور بانکی که در ذیل عامل عمومی (ژنریک) قرار گرفته‌اند، اهمیت بسیار زیادی را برای این دسته از مشتریان دارد. تعداد شعب که در ذیل عامل دسترسی قرار می‌گیرد، برای بیش از ۹۰ درصد مشتریانی که در این بخش قرار دارند عامل مهمی می‌باشد. از طرف دیگر عامل مشوق‌ها و عامل تسهیلات بانکی نقش کمتری را برای این گروه ایفا می‌کند.

پایایی جواب به دست آمده از تحلیل خوشه‌ای

یک گام مهم که در تحقیقات گذشته نادیده گرفته شده است، بحث پایایی نتایج به دست آمده می‌باشد. اگرچه، کچن و شوک (۱۹۹۶) معتقد‌داند، بدون آن نمی‌توان خوشه‌های معنادار و مفیدی به دست آورد. کاری که در این تحقیق انجام شد، تقسیم نمونه به دو قسمت و تحلیل آنها به صورت مجزا بود. مطابق با کل نمونه، هر نیمه به سه بخش تقسیم شدند و به علاوه بزرگ‌ترین بخش در هر نیمه مانند خوشه ۱ بیشترین اهمیت را برای عامل عمومی (ژنریک) قائل بودند و عوامل مستندات فیزیکی و مشوق‌ها برایشان اهمیتی نداشت. که بزعم کچن و شوک (۱۹۹۶) در چنین حالتی که دو نیمه و کل نمونه به جوابی نسبتاً مشابه می‌رسند، می‌توان به نتایج بدست آمده

اعتماد کرد و بیان نمود که جواب بدست آمده پایاست.

یافته‌های حاصل از آزمون کای دو پیرسون

برای پاسخ به این سوال که آیا خوش‌ها از نظر ویژگی‌های جمعیت‌شناختی متفاوت از یکدیگرند یا خیر، از آزمون کی دو پیرسون استفاده گردید. جداول توافقی تعیین می‌کرد آیا بین خوش‌های شناسایی شده متغیرهای جمعیت‌شناختی مشتریان رابطه‌ای وجود دارد یا این دو مستقل از یکدیگرند. بعلاوه محل زندگی، ادراک فرد از آشنایی با خدمات بانکی، میزان استفاده از اینترنت، بلوغ مالی و تعداد حساب نیز در زمرة متغیرهایی بودند که ارتباطشان با خوش‌ها بررسی گردید. نتایج این تحلیل نشان می‌دهد متغیرهای درآمد خانواده، درآمد شخصی، تحصیلات، وضعیت تأهل و میزان استفاده از اینترنت با خوش‌ها مرتبط می‌باشد (جدول ۸).

جدول (۸)- نتایج آزمون استقلال

ویژگی‌ها	مقدار آماره آزمون	درجه آزادی	سطح معنی داری
سن	۱۰/۶۶۳	۱۲	۰/۵۵۸
جنسیت	۲/۶۴۶	۲	۰/۲۶۶
تحصیلات	۹/۸۹۵	۴	۰/۰۴۲
شغل	۲۲/۹۱۶	۲۸	۰/۷۳۷
وضعیت تأهل	۷/۵۵۵	۲	۰/۰۲۳
منطقه شهرداری	۵/۹۹۶	۱۰	۰/۸۱۸
درآمد خانواده	۳۲/۴۰۵	۸	۰/۰۰
درآمد شخصی	۲۱/۱۹۷	۸	۰/۰۰۷
میزان استفاده از اینترنت	۱۸/۷۵۸	۸	۰/۰۱۶
بلوغ مالی	۳۴/۶۴۳	۲۸	۰/۱۸۰

منبع: محاسبات حقق

درآمد خانواده و درآمد شخصی

نتایج تحلیل نشان می‌دهد که درآمد خانواده و بخش‌ها کاملاً وابسته می‌باشد. ۵۶ درصد آزمودنی‌هایی که درآمدی بیش از یک میلیون تومان داشتند، در خوش‌ی اول قرار می‌گیرند. در خوش‌ی سوم شرایط کاملاً متفاوت می‌باشد. ۵۳ درصد خانواده‌ها درآمدی کمتر از ۵۰۰ هزار تومان دارند و تنها ۱۰ درصد خانواده‌ها درآمدی بیش از یک میلیون تومان دارند. خانواده‌هایی که در خوش‌ی دوم قرار دارند از نظر درآمدی در بین این دو خوش‌ه قرار می‌گیرند. درآمد شخصی نیز شرایط نسبتاً مشابهی با درآمد خانواده دارد.

تحلیل نشان داد که سطح تحصیلات خوشی اول بالاتر از خوشی‌های دیگر است. اکثریت کسانی که دارای تحصیلات تکمیلی هستند در این خوشی قرار دارند. در خوشی دوم شرایط کاملاً متفاوت است و درصد افراد فاقد تحصیلات دانشگاهی در این خوشی بالاتر از درصد آن در حجم نمونه می‌باشد. و در نهایت ۶۰ درصد مشتریانی که در خوشی سوم قرار می‌گیرند دارای تحصیلات دانشگاهی می‌باشند. خوشی سوم از نظر سطح تحصیلات بین دو خوشی فوق قرار می‌گیرد.

وضعیت تأهل

در حالی که ۲۶ درصد از حجم نمونه را افراد مجرد تشکیل می‌دهند، این نسبت در خوشی دوم ۳۳ درصد است.

میزان استفاده از اینترنت

کسانی که در خوشی اول قرار دارند، بیشتر از اینترنت استفاده می‌کنند. تقریباً یک سوم آنها هر روز از اینترنت استفاده می‌کنند. این نسبت برای خوشی دوم کمتر از یک پنجم می‌باشد. نزدیک به ۵۰ درصد این خوشی یا از اینترنت اصلاً استفاده نکرده‌اند و یا بندرت از آن استفاده می‌کنند. در مورد خوشی دوم، شرایط متعادل‌تر است، هر چند که آن‌ها هم زیاد با اینترنت سر و کار ندارند.

بحث و نتیجه‌گیری

ویند (۱۹۷۰) معتقد است که مطالعه‌ی بخش‌بندی بازار، بایستی خطوط راهنمای طراحی و ارزیابی راهبرد بازاریابی ترسیم کند. بدین منظور در اینجا با توجه به نتایج به دست آمده، راههایی که بانک‌های مستقر در شهر مشهد از طریق آن می‌توانند خود را از دیگر رقایشان متمایز سازند، بررسی می‌گردد.

از آنجا که اکثر خدمات توسط مردم تولید و عرضه می‌شود، بنابراین انتخاب، آموزش و ایجاد انگیزش در کارکنان، سطح رضایتمندی مشتری را به شدت متحول می‌نماید. اگر بانکی خوشی سوم را هدف قرار داده است، می‌تواند از طریق استخدام و آموزش کارکنانی بهتر از رقبا، به مزیت رقابتی خوبی دست یابد (تمایز پرسنلی).

در شرایط حاضر، عامل دسترسی نقش تعیین‌کننده‌ای در انتخاب بانک برای مشتریان دارد و بانک‌ها که از این نظر قابلیت‌های متفاوتی با یکدیگر دارند بایستی در طراحی استراتژی‌های بازاریابی خود، آن را به عنوان یک عامل تعیین‌کننده در نظر بگیرند (تمایز تحويل یا ارائه). از آنجا که تعداد شعب برای مشتریان خوش سوم عامل بسیار مهمی به شمار می‌رود، بخش مناسبی برای فعالیت بانک‌های بزرگ و پرسابقه می‌باشد.^۱ از طرف دیگر، متغیرهای اصلی این عامل اهمیت کمی برای خوش اول دارد از این‌رو این بخش بازار می‌تواند هدف اولیه برای بانک‌هایی باشد که به تازگی تاسیس شده‌اند.

عامل تسهیلات بانکی برای خوش اول دارای اهمیت زیادی است، برای خوش‌هی سوم اهمیت متوسطی دارد و برای خوش دوم بی‌اهمیت ترین عامل می‌باشد. نکته قابل توجه این است که برای بخش‌های دوم و سوم بازار، دسترسی به اعتبار در زمان‌های مورد نیاز و سهولت و امکان تحصیل وام، اهمیت بیشتری نسبت به نرخ بهره داشت.

یکی از عناصر پر اهمیت آمیخته‌ی بازاریابی خدمات، مستندات فیزیکی است. فردی که برای خدمتی خاص به یک بانک وارد می‌شود، با یک محیط فیزیکی مواجه می‌شود که از یک ساختمان، فضای داخلی، تجهیزات و مبلمان و اثاثیه تشکیل می‌شود. اما آنچه برای او قابل رویت نیست، فرایند تولید خدمت و نظام سازمانی است که عهده‌دار ارائه این خدمت قابل رویت است. از این‌رو، بانک‌ها یا هر شرکت خدماتی دیگر می‌کوشند از طریق مستندات فیزیکی کیفیت خدمت خود را به نمایش گذارند. پاراسورامان و بری به پنج عامل تعیین‌کننده کیفیت خدمات پی‌برده‌اند که موارد محسوس یکی از آنها بود. تحقیق حاضر نشان داد، این عامل اهمیت زیادی برای بخش دوم مشتریان دارد.

معیارهایی که در ذیل عامل عمومی (ژنریک) قرار گرفته‌اند به احتمال زیاد کالای مورد انتظار^۲ مصرف کننده می‌باشد. این معیار برای تمام بازار بیشترین اهمیت را دارد. هرچند مشتریانی که در خوش‌هی اول قرار دارند به سرعت خدمات در شعبه و خوش سوم به امنیت وجوده و صحت در

۱- به عنوان مثال، ویزا کارت با در اختیار گرفتن خصوصیت حضور در هر کجا، بر دنیای کارت‌های اعتباری چیره شده است (Trout,2000).

۲- مجموعه‌ای از ویژگی‌ها و شرایط که خریداران هنگام خرید کالا انتظار آن را داشته و بر سر آن هم توافق دارند. مثلاً میهمان هتل انتظار دارند اتفاق آنها تمیز و مرتب باشد. این حاصل انتظار را برآورده می‌سازد ولی فقدان آن باعث نارضایت مشتری می‌شود.

پژوهشی

انجام امور بانکی بیشترین اهمیت را می‌دهند. بانک‌ها باستی بیش از هر عامل دیگری این عامل را در نظر داشته باشد، زیرا برآورده نشدن انتظارات مشتری در این عامل باعث نارضایتی شدید وی می‌گردد. مالکیت بر یکی از خصوصیاتی^۱ که در این عامل قرار گرفته است، احتمالاً بهترین راه برای متمایز کردن خدمتی است که بانک ارائه می‌کند.^۲

عامل فن آوری اهمیت زیادی برای خوش‌های اول و سوم دارد و بانک‌هایی که در فن آوری از دیگران پیش هستند، می‌توانند از این نوع رهبری خود به عنوان متمایز کننده از دیگر رقبایشان استفاده کنند. گروه زیادی از مشتریان تحت تاثیر بانک‌هایی قرار می‌گیرند که از فن آوری‌های جدید استفاده می‌کنند.

یکی از نتایج بسیار حائز اهمیت این تحقیق مربوط به قرعه کشی بود. علیرغم تبلیغات زیاد بانک‌های ایرانی بر روی قرعه کشی، این معیارها بی‌اهمیت‌ترین متغیرها برای بخش‌های اول و سوم بازار می‌باشند و برای بخش دوم، مرتبه‌ی پنجم اهمیت را دارد. این نتایج گویای این مطلب است که قرعه کشی نمی‌تواند یا به ندرت می‌تواند یک ایده متمایز کننده باشد و بانک‌ها باستی راه‌های بهتری، که در بالا به برخی از آنها اشاره شد، برای ایجاد تمایز پیدا کنند.

کاتلر معتقد است ارزیابی در مورد خدمات در مقایسه با کالاها بسیار دشوارتر است و بعضی مواقع اظهارنظر درباره خدمات حتی پس از مصرف هم دشوار است. لاجرم مصرف کنندگان هنگام انتخاب خدمت‌دهنده احساس خطر بیشتری می‌کنند. این باعث می‌شود، مشتریان معمولاً به تبلیغات شفاهی اعتماد و اطمینان بیشتری کنند تا تبلیغاتی که توسط خود موسسه خدماتی انجام می‌شود. صرفنظر از خوش‌های دوم، نتایج این تحقیق این فرضیه را ثابت می‌کند. مشتریانی که در خوش‌های اول و سوم قرار دارند، بیشتر تحت تاثیر توصیه‌ی دوستان و خانواده قرار می‌گیرند تا تبلیغاتی که بانک انجام می‌دهد.

در نهایت باید عنوان شود، بانک‌ها در اتخاذ هر یک از اقدامات فوق، باستی میزان بازده احتمالی آن را برآورد کنند. برنامه‌ها یا اقداماتی که بازده بالایی را نشان می‌دهند اهرم راهبردی پرتاب بانک‌ها به جرگه بانک‌های موفق در بازار رقابتی محسوب می‌گردد.

۱- این مفهوم بر مبنای کتاب تمایز یا تابودی نوشته جک تروات می‌باشد. ترجمه این کتاب توسط دکتر میر احمد میر شاهی انجام شده و انتشارات فرا در سال ۱۳۸۲ به منتشر کرده است.

۲- به عنوان مثال، بانک ولز فارگو، شعار "آنروزها سریع، این روزها سریع" را مطرح می‌نماید.

References:

- 1- Alfansi, L. & Sargeant, A. (2000). **Market segmentation in the Indonesian banking sector: the relationship between demographics and desired customer benefits.** *International Journal of Bank Marketing*, 18(2), 64-74.
- 2- Almossawi, M. (2001). **Bank selection criteria employed by college students in Bahrain: an empirical analysis.** *International Journal of Bank Marketing*, 19(3), 115-125.
- 3- Anderson, W., Cox, E., & Flucher, D. (1976). **Bank selection decisions and market segmentation.** *Journal of Marketing*, 40(January), 40-45.
- 4- Awe, R. Y., & Waters, D. (1974). **A Discriminate Analysis of Economic, Demographic, and Attitudinal Characteristics of Bank Charge-Card Holders: A Case Study.** *Journal of Finance*, 29(973-980).
- 5- Bennett, D., & Higgins, M. (1988). **Quality means more than smiles.** *ABA Banking Journal*.
- 6- Bennett, J. J., & Chonko, L. B. (1984). **A Segmental Approach to Packaging Bank Products.** *JOURNAL OF RETAIL BANKING* (Spring/Summer).
- 7- Bennett, J. J., & Wilkes, R. E. (1985). **An Appraisal of the Senior Citizens Market Segment.** *JOURNAL OF RETAIL BANKING*, VII(Winter), 57-64.
- 8- Bobinski, G.S. and Assar, A. (1994), "Division of financial responsibility in baby boomer couples: routine tasks versus Investment:, In Costa, J.A. (Ed.), Gender Issues and Consumer Behavior, Sage Publications, London
- 9- Bowen, J. W., & Hedges, R. B. (1993). **Increasing Service Quality in Retail Banking.** *JOURNAL OF RETAIL BANKING*, 15, 8-21.
- 10-Boyd, W., Leonard, M., & White, C. (1994). **Customer preferences for financial services: an analysis.** *International Journal of Bank Marketing*, 12, 9-15.
- 11-Brandt, A. (2005). **Cluster Analysis for Market Segmentation.** University of Toronto, Toronto.
- 12-Currim, I. S. (1981). **Using Segmentation Approaches for Better Prediction and Understanding from Consumer Mode Choice Models.** *Journal of Marketing Research*, 18(August), 301-309.
- 13-Devlin, J. F. (2002). **An analysis of choice criteria in the home loans market.** *International Journal of Bank Marketing*, 20, 212-226.
- 14-Devlin, J. F. (2002). **Customer knowledge and choice criteria in retail banking.** *Journal of Strategic Marketing*, 10, 273-290.
- 15-Devlin, J. F., & Gerrard, P. (2004). **Choice criteria in retail banking: an analysis of trends.** *Journal of Strategic Marketing*, 12, 13-27.
- 16-Easingwood, C. J., & Storey, C. D. (1993). **Marketplace success factors for new financial services.** *Journal of Services Marketing*, 7, 41-54.
- 17-Elliott, M. B., Shatto, D., & Singer, C. (1996). **Three customer values are key to marketing success.** *Journal of Retail Banking Services*, 18, 1-7.
- 18-Erol, C., & El-Bdour, R. (1989). **Attitudes, behavior and patronage factors of bank customers towards Islamic banks.** *International Journal of Bank Marketing*, 7, 31-38.
- 19-Erol, C., Kaynak, E., & R., E.-B. d. (1990). **Conventional and Islamic banks: patronage behavior of Jordanian customers.** *International Journal of Bank Marketing*, 8, 25-35.

- 20-Fitts, R., & Mason, J. (1977). **Market Segmentation Research-applications to Bank Services.** *Omega International Journal*, 5, 207-214.
- 21-Frank, R.E. (1968), "Market segmentation research: Findings and implications", **The Application of the Sciences to Marketing Management**, John Wiley & Sons, New York
- 22-Frank, E., W.F. Massy, and Y. Wind. (1972). **Market segmentation.** Englewood Cliffs: Prentice-Hall, Inc
- 23-Green, P. E. (1977). **A new Approach to Market Segmentation.** Business Horizons, 20(1), 61-73.
- 24-Haron, S., Ahmed, N., & Planisek, S. (1994). **Bank patronage factors of Muslim and non-Muslim customers.** *International Journal of Bank Marketing*, 12, 32-40.
- 25-Harrison, T. (1994). **Mapping Customer Segments for Personal Financial.** *International Journal of Bank Marketing*, 12(8), 17-25.
- 26-Holstius, K., & Kaynak, E. (1995). **Retail banking in Nordic countries: the case of Finland.** *International Journal of Bank Marketing*, 13, 10-20.
- 27-Javalgi, R. G., Armaco, R. L., & Hoseini, J. C. (1989). **Using the analytical hierarchy process for bank management: analysis of consumer selection decisions.** *Journal of Business Research*, 19, 33-49.
- 28-Johnson, R., & Sullivan, A. (1981). **Segmentation of the Consumer Loan Market.** *Journal of Retail Banking*(September), 1-7.
- 29-Kamakura, W.A., Ramaswami, S.N. and Srivastava, R.K. (1991). **Applying Latent Trait Analysis in the Evaluation of Prospects for Cross-selling of Financial Services,** *International Journal of Research in Marketing*, 8 (4), 329-349
- 30-Kaynak, E., & Kucukemiroglu, O. (1992). **Bank and product selection: Hong Kong.** *International Journal of Bank Marketing*, 10, 3-16.
- 31-Kazeh, K., & Decker, W. (1993). **How customers choose banks.** *Journal of Retail Banking*, XIV(Winter), 92-93.
- 32-Kennington, C., Hill, J., & Rakowska, A. (1996). **Customer selection criteria for banks in Poland.** *International Journal of Bank Marketing*, 14, 12-21.
- 33-Kline, Paul (1993), **an easy guide to factor analysis.** Mir Sandi, Seyed Mohamad, Agha azimi, Ali, Karimi Bakhsh, Masoome, & Alee, Mohamadvali, (First ed.): Daneshgahe Imam Hoseyn Pub. (in Persian)
- 34-Kotler, Philip (1988), **Marketing management: analysis, planning, implementation, and control.** Froozande, Bahman, (First ed.): Atropat Pub. (in Persian)
- 35-Laroche, M., Rosenblatt, J. A., & Manaing, T. (1986). **Services used and factors considered important in selecting a bank: an investigation across diverse demographic segments.** *International Journal of Bank Marketing*, 4, 35-55.
- 36-Lawson, R., & Todd, S. (2003). **Consumer preferences for payment methods: a segmentation analysis.** *International Journal of Bank Marketing*, 21(2), 72-79.
- 37-Lee, J., & Marlowe, J. (2003). **How consumers choose a financial institution: decision-making criteria and heuristics.** *International Journal of Bank Marketing*, 21, 53-71.

- 38-Lympertopoulos, C., Chaniotakis, I., E., & Soureli, M. (2006). **The importance of service quality in bank selection for mortgage loans.** *Managing Service Quality*, 16(4), 365-379.
- 39-Machauer, A., & Morgner, S. (2001). **Segmentation of bank customers by expected benefits and attitudes.** *International Journal of Bank Marketing*, 19(1), 6-18.
- 40-Martenson, R. (1985). **Consumer choice criteria in retail bank selection.** *International Journal of Bank Marketing*, 3, 64-75.
- 41-Mason, J. B., & Mayer, M. L. (1974). **Differences between high-and-low-income savings and checking account customers.** *The Magazine of Bank Administration*, 65(June), 48-52.
- 42-Mathur, A., & Moschis, G. P. (1994). **Use of Credit Cards by Older Americans.** *Journal of Services Marketing*, 8, 27-36.
- 43-McDougall, G., & Levesque, T. J. (1994). **Benefit Segmentation Using Service Quality Dimensions: An Investigation in Retail Banking.** *The International Journal of Bank Marketing*, 12, 15-23.
- 44-McKechnie, S. (1992). **Consumer buying behavior in financial services: an overview.** *International Journal of Bank Marketing*, 10, 4-12.
- 45-Meadows, M., & Dibb, S. (1998). **Assessing the implementation of market segmentation in retail financial services.** *International Journal of Service Industry Management*, 9(3), 266-285.
- 46-Minhas, R. S., & Jacobs, E. M. (1996). **Benefit segmentation by factor analysis: an improved method of targeting customers for financial services** *The International Journal of Bank Marketing*, 14, 3-13.
- 47-Mylonakis, J., Malliaris, P., & Siomkos, G. (1998). **Marketing-driven factors influencing savers in the hellenic bank market.** *Journal of Applied Business Research*, 14, 109-116.
- 48-Omar, O. E. (2008). **Determinants of retail bank choice in Nigeria: a focus on gender-based choice decisions.** *Service Business*, 2.
- 49-Riggall, J. (1980). **A new study: how newcomers select banks.** *ABA Journal*(July), 93-94.
- 50-Smith, W. (1956). **Product Differentiation and Market Segmentation as a Alternative Marketing Strategy.** *Journal of Marketing*, 21, 3-8.
- 51-Speed, R., & Smith, G. (1992). **Retail Financial Services Segmentation.** *The Service Industries Journal*, 12(3), 368-383.
- 52-Stafford, M. (1996). **Demographic discriminators of service quality in the banking industry.** *Journal of Services Marketing*, 10, 6-22.
- 53-Stanley, T. O., Ford, J. K., & J., R. S. (1985). **Segmentation of Bank Customer by Age.** *International Journal of Bank Marketing*, 3(3), 56-63.
- 54-Sternthal, B., & Craig, S. C. (1982). **Consumer Behavior, an Information Processing Perspective.** Englewood Cliffs: Prentice-Hall.
- 55-Tan, C. T., & Chua, C. (1986). **Intention, attitude and social influence in bank selection: a study in an Oriental culture.** *International Journal of Bank Marketing*, 4, 35-54.
- 56-Trout, Jack. (2000). **Differentiate or die: survival in our era of killer competition**, Mir Shahi, Ahmad, (first ed.): Fara Pub. (in Persian)
- 57-Sekaran, Uma. (2001). **Research Methods for Business: A Skill Building**

- Approach.** Saebi, Mohamad. Shirazi, Mahmood. (in Persian)
- 58- Weinstein, A. (1994). **Market Segmentation: Using Demographics, Psychographics, and Other Niche Marketing Techniques to Predict and Model Customer Behavior** (first ed.): Probus Pub.
- 59-Wind, Y. (1978). **Issues and advances in segmentation research.** *Journal of Marketing Research*, 15, 317-337.
- 60-Yankelovich, D., & Meer, D. (2006). **Rediscovering Market Segmentation.** *Harvard Business Review*, 84(2), 122-131.
- 61-Yue, H., & Tom, G. (1995). **How the Chinese select their banks.** *Journal of Retail Banking*, XIV(Winter).

Received: 2 May 2009

Accepted: 3 Mar 2010